



Inspectie van het Onderwijs  
*Ministerie van Onderwijs, Cultuur en  
Wetenschap*

## **TOEZICHT OP DE FINANCIËLE CONTINUÏTEIT VAN DE UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM**

Een rapport van de Inspectie van het Onderwijs

Utrecht, januari 2016  
Kenmerk: 4731584



## INHOUD

### **Samenvatting 5**

- 1 Inleiding 8**
  - 1.1 Algemeen 8
  - 1.2 Wettelijk kader 8
  - 1.3 Onderzoeksopzet 8
  - 1.4 Opbouw rapport 8
  
- 2 Bevindingen 9**
  - 2.1 Algemeen 9
  - 2.2 Ontwikkeling financiële kengetallen 9
  - 2.3 Ontwikkeling financiële positie van de UvA versus gemiddelde universiteit 10
  - 2.4 Ontwikkeling aantal inschrijvingen 11
  - 2.5 Vastgoed, investeringen en huisvestingslasten 11
  
- 3 Financieel toezichtarrangement UvA 15**
  - Bijlage 17**



## Samenvatting

In het kader van het toezicht op de continuïteit van het hoger onderwijs heeft de Inspectie van het Onderwijs (hierna: de inspectie) in de periode mei- november 2015 onderzoek gedaan naar de financiële positie van de Universiteit van Amsterdam (hierna: de UvA).

Uit de analyse van de inspectie aan de hand van de jaarrekening 2013 van de UvA blijkt dat als gevolg van de grote investeringen in vastgoed de solvabiliteit een neerwaartse ontwikkeling heeft gehad in de periode 2009-2013. Verder constateerde de inspectie op basis van de gegevens uit de continuïteitsparagraaf in het jaarverslag 2013 dat de beschreven trends in de jaren 2009-2013 zich de komende jaren doorzetten. Sinds begin 2015 ligt de UvA onder een maatschappelijk vergrootglas als gevolg van protesten van een deel van de studenten en een deel van het personeel tegen onder meer het financieel beleid van het College van Bestuur.

De inspectie heeft in deze ontwikkelingen aanleiding gezien om de financiële continuïteit van de UvA te onderzoeken. Het onderzoek was gericht op het analyseren van de huidige en verwachte financiële positie van de UvA, met als leidende vraag of de financiële continuïteit van de UvA binnen afzienbare termijn in het geding is. Het antwoord hierop is bepalend voor het financieel toezichtarrangement.

Op basis van de uitkomst van het onderzoek constateert de inspectie dat geen acute financiële problemen te verwachten zijn bij de UvA. Maar de huidige en verwachte ontwikkeling van de financiële positie is negatief en vraagt alertheid en aandacht. De UvA moet de komende tijd haar voorgenomen maatregelen effectueren om de financiële positie op middellange termijn (binnen de komende drie jaren) te herstellen en daarmee de financiële continuïteit van de universiteit beter te waarborgen.

Tevens constateert de inspectie dat als gevolg van de grote investeringen in de huisvesting en de negatieve exploitatieresultaten van afgelopen jaren de financiële positie van de UvA achteruit is gegaan<sup>1</sup>. Uit de balans 2010 tot en met 2014 blijkt dat de wo-sector als geheel, maar de UvA in het bijzonder, kapitaalintensiever is geworden en de kostenstructuur minder flexibel is geworden. Uit de exploitatieresultaten van de genoemde jaren blijkt dat de personeelslasten bij de UvA relatief minder zijn gestegen dan in de wo-sector als geheel. De relatieve omvang van de afschrijvingen en huisvestingslasten is bij de UvA iets gedaald en ligt daarmee marginaal onder het sectorgemiddelde.

De totale investeringen in huisvesting van de UvA over de periode 2005-2020 bedragen circa € 620 miljoen, die voor € 325 miljoen met langlopende leningen worden gefinancierd. Inmiddels is 2/3 (€380 miljoen) van deze investeringen gerealiseerd. Ook de komende jaren zal de universiteit nog blijven investeren in nieuwbouw en verbouw van haar huisvesting. Dit leidt tot verdere stijging van de huisvestingslasten. In het huisvestingsplan voorziet de UvA stijgende kosten wegens investeringen in kwalitatief betere huisvesting, maar de instelling geeft daarbij aan dat die in bepaalde mate gecompenseerd kunnen worden door een verlaagd

---

<sup>1</sup> Bij deze analyse heeft de inspectie de gegevens van de UvA vergeleken met de gemiddelden van de achttien bekostigde universiteiten (wo).

kwantitatief gebruik van de huisvesting (minder m2). De overblijvende huisvesting kan de UvA binnen hun eigen kaders op andere wijze inzetten, bijvoorbeeld verhuur aan derden.

Het relatieve aandeel van de personeelslasten ten opzichte van de totale lasten tot en met 2018 blijft naar verwachting van de UvA op het niveau van de afgelopen vijf jaren, te weten licht boven de 66%. Wel wordt de kostenstructuur minder flexibel als gevolg van de langjarige verplichtingen in vastgoed en leningen. Het risico wordt daardoor hoger dat de UvA bij tegenvallende economische ontwikkelingen mogelijk eerder en forser moet gaan saneren in het personeelsbestand, waarvan de kosten naar hun aard flexibeler zijn.

Het College van Bestuur heeft inmiddels via de Kaderbrief 2016 een aantal beheersmaatregelen aangekondigd voor (facultaire) budgettering en kostenbeheersing in de uitvoering van de bouwplannen voor de gehele universiteit. De door de UvA aangekondigde maatregelen moeten leiden tot verbetering van de exploitatieresultaten naar tenminste een beter dekkende begroting en een verbetering van de financiële positie. Deze aangekondigde maatregelen zijn reeds verwerkt in de begroting 2016 en de meerjarenbegroting van 2017-2019.

De UvA heeft over 2014 en over het eerste halfjaar van 2015 een aanzienlijk beter resultaat geboekt dan begroot, maar het resultaat blijft negatief. Ook het geprognosticeerde resultaat over 2015 is fors minder negatief dan begroot. De begrote resultaten voor de komende jaren in de voortschrijdende meerjarenbegroting zijn ook verbeterd.

De inspectie heeft besloten om het financieel toezichtarrangement voor de UvA niet aan te passen. De inspectie zal de komende tijd de uitvoering en de effecten van de door het College van Bestuur aangekondigde maatregelen wel tussentijds monitoren aan de hand van de interne halfjaarrapportage en de jaarverslagen.

Tevens heeft de inspectie met het College van Bestuur van de UvA het volgende afgesproken: mochten zich ontwikkelingen voordoen die de financiële positie van de universiteit sterk (negatief) beïnvloeden, dan meldt het College van Bestuur dat meteen bij de inspectie. Hierbij valt te denken aan bijvoorbeeld grote tegenvallers bij de uitvoering van de bouwplannen, grote negatieve ontwikkelingen van de inschrijvingen (prognoses voor inschrijvingenaantallen), en tegenvallende exploitatieresultaten.



# **1 Inleiding**

## **1.1 Algemeen**

De Inspectie van het Onderwijs (hierna: de inspectie) heeft in de periode mei - september 2015 een onderzoek verricht naar de financiële positie van de Universiteit van Amsterdam (hierna: de UvA). Aanleiding voor het onderzoek waren de negatieve trends in de financiële kengetallen en de verwachte ontwikkeling hiervan in combinatie met de huisvestingsplannen van de UvA. Deze aandachtspunten vloeiden voort uit de risicoanalyse die de inspectie jaarlijks opstelt aan de hand van de jaarstukken van de UvA.

## **1.2 Wettelijk kader**

De inspectie oefent toezicht uit op het hoger onderwijs binnen de kaders van de Wet op het onderwijstoezicht en de Wet hoger onderwijs en wetenschappelijk onderzoek.

Op basis van het Toezichtkader hoger onderwijs houdt de inspectie toezicht op onder meer de financiële continuïteit van de ho-instellingen. Het doel van het toezicht op financiële continuïteit is te bewaken dat instellingen beschikken over een gezonde financiële positie en een goed financieel beheer, met het oog op de waarborg van de toegankelijkheid van het onderwijs en kwaliteit van het onderwijs en onderzoek.

## **1.3 Onderzoeksopzet**

Het onderzoek bestond uit de volgende activiteiten:

- een analyse van de jaarstukken 2013 en 2014;
- een analyse op (niet door een accountant gecontroleerde) tussentijdse financiële gegevens van 2015;
- een analyse van onderbouwingen van financiële gegevens die ter aanvulling of verduidelijking bij de UvA zijn opgevraagd en aangeleverd ter voorbereiding van de gesprekken;
- het vragen van toelichtingen in gesprekken met het CvB en de directeur financiën op 12 en 27 mei, 15 juni en 18 september 2014; en
- een wederhoor van het conceptrapport van bevindingen met het CvB van de UvA.

Het onderzoek is gericht op het analyseren van de huidige en verwachte financiële positie van de UvA, met als leidende vraag of de financiële continuïteit van het onderwijs binnen afzienbare termijn in het geding is.

## **1.4 Opbouw rapport**

In hoofdstuk 2 staan de bevindingen uit het onderzoek naar de financiële positie. Hoofdstuk 3 bevat het toezichtarrangement.



## 2 Bevindingen

### 2.1 Algemeen

Uit de analyse van de inspectie aan de hand van de jaarrekening 2013 is gebleken dat als gevolg van de grote investeringen in vastgoed de solvabiliteit van de UvA een neerwaartse ontwikkeling heeft gekend in de periode 2009-2013. Verder blijkt uit de analyse dat in de periode 2009-2013 de balans van de UvA groter is geworden ten opzichte van het gelijkblijvende exploitatietotaal; door de investeringen zijn de langlopende schulden toegenomen. Verder constateerde de inspectie op basis van de gegevens uit de continuïteitsparagraaf in het jaarverslag 2013 dat de beschreven trends tussen 2009-2013 zich de komende jaren zouden doorzetten.

Sinds begin 2015 ligt de UvA onder een maatschappelijk vergrootglas als gevolg van protesten van een deel van de studenten en een deel van het personeel tegen onder meer het financieel beleid van het College van Bestuur. In diverse mediaberichten werd bovendien gezinspeeld op een zwakke financiële positie van de UvA.

De inspectie heeft in deze ontwikkelingen aanleiding gezien om de financiële continuïteit van de UvA nader te beoordelen. Hierbij is ook de jaarrekening 2014 en de financiële cijfers over het eerste halfjaar 2015 betrokken.

### 2.2 Ontwikkeling financiële kengetallen

In onderstaande tabel wordt in enkele kengetallen de financiële ontwikkeling van Universiteit van Amsterdam weergegeven over de periode 2011 tot en met 2014. De verwachte ontwikkeling voor 2015 tot en met 2018 wordt daarbij afgezet tegen de signaleringgrenzen. De signaleringgrenzen hanteert de inspectie om mogelijke risico's voor de financiële continuïteit te detecteren. De kengetallen tot en met 2014 zijn door de Dienst Uitvoering Onderwijs (DUO) ontleend aan de door de instellingsaccountant gecontroleerde jaarrekeningen. De kengetallen vanaf 2015 zijn ontleend aan de conceptbegroting 2016 en aan de in de jaarstukken 2014 opgenomen continuïteitsparagraaf.<sup>2</sup>

Kengetallen <sup>3</sup>	Realisatie				Begroting			
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Solvabiliteit II</b>	0,50	0,44	0,42	0,41	0,40	0,39	0,39	0,39
<b>Liquiditeit</b>	0,61	0,75	0,67	0,74	0,60	0,60	0,50	0,50
<b>Rentabiliteit</b>	-0,2%	-1,8%	0,4%	-1,2%	-2%	0,50%	-2,1%	0,7%

De solvabiliteit II is van 2011 tot en met 2014 afgenomen als gevolg van de stijging van het vreemd vermogen ter financiering van de investeringen in het vastgoed. Een deel van de bouwactiviteiten wordt in het komende jaar afgerond. Samen met een negatieve exploitatie van de UvA resulteert dit in een lagere liquiditeit en solvabiliteit.

<sup>2</sup> Bron: 2011-2014 DUO (jaarrekeningen UvA); 2015-2018 begroting 2016 UvA, meerjarenbegroting.

<sup>3</sup> Signaleringswaarden: - Solvabiliteit 2 = 0,30 Liquiditeit = 0,5 Rentabiliteit = 3 j < nul, of jaar T en jaar T-1 steeds <-5% of jaar T <-10%.

Volgens de begroting 2015 zou zonder deze maatregelen de solvabiliteit II in 2018 dalen tot net onder de signaleringswaarde. Als gevolg van de aangekondigde beheersmaatregelen in de kaderbrief 2016 en in de begroting 2016 is het de verwachting dat de solvabiliteit boven de signaleringswaarde zal blijven.

Als gevolg van de uitvoering van de geplande investeringen zal de liquiditeit in 2015 tot en met 2017 naar verwachting dalen tot het niveau van de signaleringswaarde van 0,50. De UvA verwacht geen liquiditeitsproblemen en verwacht de (geplande) investeringen in vastgoed met de huidige financiële middelen en de resterende ruimte in het leningsarrangement te kunnen financieren.

De UvA had voor 2014 een negatief resultaat van circa € 21,7 mln begroot. Uiteindelijk is een resultaat van € 3,2 mln. negatief gerealiseerd. Dit aanzienlijke verschil is mede het gevolg van de begrotingsmethodiek van de UvA. Die geeft evenals de begroting 2015 en de meerjarenbegroting, volgens de UvA meer een beeld bij maximale realisatie van het beleid dan een feitelijke voorspelling van de te verwachten uitgaven en lijkt in die zin meer op een 'worse case scenario'. Voor 2015 was het begrote resultaat € 28 mln. negatief. De UvA heeft echter over het 1<sup>e</sup> halfjaar 2015 het negatief resultaat aanzienlijk verkleind. Het geprognosticeerde resultaat over 2015 is nu € 11,7 mln. negatief, wat dus € 16 mln. beter zou zijn dan begroot.

De UvA wil dat de begroting en de prognoses per eenheid realistischer worden opgesteld en zal dat scherper monitoren. Daarmee wil de UvA ook de budgetdiscipline verbeteren.

Uit de begroting 2016 – met daarin een meerjarenbegroting 2016-2019 – blijkt dat de totale negatieve resultaten over 2015-2018 naar verwachting aanzienlijk worden beperkt, van aanvankelijk in totaal € 85 mln. negatief<sup>4</sup> over 2015-2018, naar in totaal € 15 mln. negatief<sup>5</sup>. Het begrote resultaat over 2016 is positief door de boekwinst op verkoop van het Bungehuis. Zonder deze boekwinst zou het resultaat fors negatief zijn geweest.

### **2.3 Ontwikkeling financiële positie van de UvA versus gemiddelde universiteit**

De inspectie heeft de ontwikkeling van de financiële positie van de UvA in de periode 2009-2014 vergeleken met die van de sector wo in dezelfde periode. Daaruit blijkt het volgende (zie ook de bijlage bij dit rapport):

- in de desbetreffende periode is de gehele wo-sector, en de UvA in het bijzonder, kapitaalintensiever geworden;
- in absolute omvang is het eigen vermogen bij de UvA gelijk gebleven; dat van de sector is gestegen. Daarbij is de daling van de relatieve omvang van het eigen vermogen ten opzichte van het totale vermogen bij de UvA bijna twee keer zo hoog als die van de wo-sector;
- tegenover een relatief gelijkblijvende omvang van langlopende leningen in de wo-sector zijn bij de UvA de absolute en relatieve omvang van deze leningen in die periode hoger geworden;
- de totale baten van de UvA zijn toegenomen, maar zijn minder toegenomen ten opzichte van de stijging hiervan in de sector. De stijging van de rijksbijdrage was bij de UvA hoger dan de gemiddelde stijging in de wo-sector;

<sup>4</sup> Volgens begroting 2015

<sup>5</sup> Volgens begroting 2016

- de personeelslasten bij de UvA zijn relatief minder gestegen dan in de rest van de wo-sector. De relatieve omvang van de afschrijvingen en huisvestingslasten is bij de UvA iets gedaald en ligt daarmee marginaal onder het sectorgemiddelde.

Uit de analyse van de inspectie blijkt dat er op korte termijn geen acute financiële problemen te verwachten zijn bij de UvA. Maar de huidige en verwachte ontwikkeling van de financiële positie zoals in de jaarrekeningen 2013 en 2014 is gepresenteerd, is negatief en vraagt alertheid en aandacht. Met de door het College van Bestuur aangekondigde beheersmaatregelen verwacht de UvA de financiële positie op middellange termijn (binnen de komende drie jaren) te herstellen en daarmee de financiële continuïteit van de universiteit beter te waarborgen.

Uit de door de UvA recent gepresenteerde begroting 2016 blijkt dat deze beheersmaatregelen zijn geagendeerd. Daardoor is de verwachting dat de solvabiliteit niet verder daalt. Vanaf 2018 verwacht de UvA positieve exploitatieresultaten.

## **2.4 Ontwikkeling aantal inschrijvingen**

Het aantal ingeschreven studenten van de UvA is in de periode 2006-2010 met circa 30% toegenomen. Vanaf 2011 is dit aantal gestaag afgenomen. In 2015 is dit aantal met 2,3% gedaald t.o.v. 2014. Dit betreft vooral de daling bij de instroom van de nieuwe bachelor studenten: circa 10%. Ook landelijk is er sprake van een daling van de instroom t.o.v. 2014. Maar de daling is bij de UvA groter, omdat:

- landelijke teruggang in vakgebieden waarin de UvA sterk vertegenwoordigd is (alfa, gamma); en
- Landelijk een verschuiving plaats vindt naar de twee gebieden waarop de UvA niet actief is, landbouw en techniek.

Daarmee verliest de UvA één procent van haar marktaandeel bij de instroom nieuwe bachelors (12,7 naar 11,7 procent en dus ook een deel van de bekostiging 2017). UvA heeft de effecten van de terugloop van het aantal inschrijvingen verwerkt in de meerjarenbegroting (begroting 2016) en heeft het huisvestingsplan hierop geactualiseerd<sup>6</sup>. Daaruit blijkt dat de UvA voor 2017 t.o.v. 2015 circa € 8 miljoen minder rijksbijdrage ontvangt.

## **2.5 Vastgoed, investeringen en huisvestingslasten**

Medio jaren negentig heeft de UvA alle gebouwen en terreinen die op dat moment door haar werden gebruikt, 'om niet' overgedragen gekregen van de rijksoverheid. Sindsdien is de UvA net als andere bekostigde universiteiten zelf integraal verantwoordelijk voor de financiële exploitatie, inclusief huisvesting. Dit laatste betreft niet alleen het gebruik en onderhoud, maar ook vervanging en financiering.

In 2005 heeft de UvA een meerjarig huisvestingsplan (HVP) opgesteld, waarin was besloten tot concentratie van vier clusterlocaties voor 2020, inclusief het reeds bestaande AMC. Het HVP wordt ieder jaar door het College van Bestuur van de UvA, als onderdeel van de (meerjaren)begroting, geactualiseerd en opnieuw vastgesteld. Bij dit jaarlijks voortschrijdende huisvestingsplan, bepaalt het CvB of de doelen van het meerjarige vastgoedbeleid voor de UvA nog passen binnen de financiële

<sup>6</sup> Huisvestingsplan UvA versie november 2015 bij de begroting 2016

randvoorwaarden. Met de jaarlijkse actualisatie wordt eveneens getoetst of de in het HVP geformuleerde ambities realiseerbaar en financieerbaar zijn. Tevens kent het HVP een financiële doorrekening die tweemaal per jaar wordt geactualiseerd, namelijk in november als onderdeel van de begroting, en rond april in het kader van de verwerking in de jaarrekening. Uit de begroting 2016 en het bijbehorende geactualiseerde HVP blijkt dat rekening is gehouden met de recente ontwikkelingen van het aantal ingeschreven studenten en de gewenste financiële kaders. Het gaat hierbij ook om de gewenste solvabiliteit, de relatieve omvang van de huisvestingslasten en de liquiditeit.

De totale investeringen van de UvA volgens dit HVP bedragen € 620 miljoen en worden voor circa € 325 miljoen gefinancierd met de langlopende leningen. Medio 2015 is van dit plan circa 2/3 gerealiseerd. De verplichtingen tot bouwen voor het laatste grote onderdeel – de Binnenstadcampus - zijn nog niet aangegaan; dit deel van het huisvestingsplan wordt tijdelijk aangehouden. Naar aanleiding van de acties/aandacht dit voorjaar wil het College van Bestuur namelijk zijn academische gemeenschap als gebruikers meer betrekken bij de plannen. De verwachting is dat ook dit deel van het huisvestingsplan voor 2020 wordt opgepakt. De uitvoering zal daarna plaatsvinden.

De UvA beschikt van oudsher in kwantitatieve zin over voldoende huisvesting. De kwaliteit van de huisvesting was echter niet voldoende, omdat deze huisvesting niet voldeed aan de huidige behoefte van de gebruikers (academische wereld) en aan de eisen van deze tijd. En gelet op de aanwezigheid van asbest kan daarbij meestal niet met beperkte ingrepen worden volstaan.

De kwaliteit van de huisvesting blijft een constant aandachtsgebied. Volgens het geactualiseerde HVP, waarin rekening is gehouden met de nieuwe ontwikkelingen van onder meer terugloop van het aantal inschrijvingen, zal de universiteit blijven investeren in huisvesting, maar sommige investeringen zijn uitgesteld. Dit kan leiden tot stijging van de huisvestings- en financieringslasten. Het risico wordt daardoor hoger dat de UvA bij tegenvallende economische ontwikkelingen mogelijk eerder en fors moet gaan saneren in het personeelsbestand, waarvan de kosten naar hun aard flexibeler zijn.

Volgens de UvA is het HVP er echter op gericht om de hogere kosten die door een stijgende kwaliteit veroorzaakt worden, op te vangen door een lager aantal vierkante meters. Volgens de kaderbrief 2016 en de laatste versie van de begroting 2016 mogen de totale huisvestingslasten de 12% niet overschrijden. Dit percentage wijkt niet veel af van het gemiddelde van de sector wo.

Uit de opgave van de UvA blijkt dat de universiteit beschikt over een flexibele schil aan (huur)panden die zo nodig op korte(re) termijn afgestoten kunnen worden. Hierdoor is sprake van flexibiliteit om te kunnen krimpen in ruimtegebruik (of groeien bij grotere vraag) als dat nodig is. De UvA heeft ook enkele gebouwen die (gedeeltelijk) zijn of worden verhuurd.

Uit de toelichtingen van de UvA blijkt dat de universiteit risico's loopt met betrekking tot de huisvesting(splannen), zoals een upgrade van kwaliteit en hogere bouwkosten in de oude binnenstad van Amsterdam. De UvA heeft daar ook aanzienlijk meer bruto vloeroppervlakte in m<sup>2</sup> dan nodig voor eigen gebruik. De UvA heeft de volgende beheersmaatregelen aangekondigd om de risico's te beheersen: het voortschrijdend jaarlijks bijstellen van een huisvestingsplan, het uitvoeren van analyses naar vraag en aanbod in het huisvestingsplan, uitvoering van het huisvestingsplan in delen en fases, de beschikbaarheid van voldoende liquide

middelen en een bij de banken vastgelegde kredietruimte. Bovendien kan de UvA de investeringen desnoods gedeeltelijk en tijdelijk uitstellen.



### **3 Financieel toezichtarrangement UvA**

Uit de bevindingen in hoofdstuk 2 volgt dat, op basis van de huidige en de verwachte financiële positie van de Universiteit van Amsterdam, de financiële continuïteit van de Universiteit van Amsterdam niet binnen afzienbare termijn in het geding is. Bij deze conclusie is rekening gehouden met de door het College van Bestuur aangekondigde beheersmaatregelen ter verbetering van de exploitatieresultaten naar tenminste een beter dekkende begroting en een verbetering van de financiële positie.

Het bovenstaande geeft de inspectie geen aanleiding tot het aanpassen van het financiële continuïteitstoezicht van de Universiteit van Amsterdam. De inspectie kent dan ook het basisarrangement financieel toezicht toe aan de Universiteit van Amsterdam.

De inspectie zal de komende tijd wel de uitvoering en de effecten van de door het College van Bestuur aangekondigde maatregelen monitoren, onder meer aan de hand van de interne halfjaarrapportage en de jaarverslagen.

Tevens heeft de inspectie het volgende met het College van Bestuur van de Universiteit van Amsterdam afgesproken: mochten zich ontwikkelingen voordoen die de financiële positie van de Universiteit van Amsterdam sterk (negatief) beïnvloeden, dan meldt het College van Bestuur dat meteen bij de inspectie. Te denken valt aan grote tegenvallers bij de uitvoering van de bouwplannen, grote negatieve ontwikkelingen in de inschrijvingen (prognoses voor inschrijvingenaantallen), etc.

Dit besluit is gebaseerd op door de UvA verstrekte informatie en hun toelichtingen daarop. De inspectie heeft de informatie op aannemelijkheid beoordeeld, maar heeft hierop geen controlewerkzaamheden of onderzoek in de (financiële) administratie van de UvA verricht.





## Bijlage

In de onderstaande tabel is een vergelijking opgenomen van de ontwikkeling van de financiële gegevens van de UvA en die van de wo-sector

(bedrag in €1 mln.)	UvA			Sector WO		
	2009	2014	2014 t.o.v. 2009	2009	2014	2014 t.o.v. 2009
Totaal balans	611,3	722,2	118%	5.686,8	6.852,9	121%
Totale exploitatie/totale baten	562,6	597,4	106%	5.737,7	6.373,2	111%
Balans t.o.v. exploitatie	109%	121%		99%	108%	
Materiele vaste activa (MVA)	447,8	532,3	118,9%	3.760,7	4.336,1	115,3%
MVA t.o.v. totaal balans	73%	74%		66%	63%	
Eigen vermogen	274,4	272,4	99%	2.883,5	3.383,6	117%
Eigen vermogen t.o.v. totaal vermogen	45%	38%		51%	49%	
Langlopende leningen	123,0	215,4	175%	496,0	732,9	148%
Langlopende leningen t.o.v. totaal balans	20%	30%		9%	11%	
Rijksbijdrage	355,9	397,0	111,6%	3.340,1	3.626,0	108,6%
Rijksbijdrage t.o.v. totale baten	63%	67%		58%	57%	
Totale lasten	561,4	597,9	106,5%	5.706,5	6.206,6	108,8%
Personele lasten	368,6	396,6	107,6%	3.642,9	4.078,6	111,9%
Personele lasten t.o.v. totale lasten	66%	66%		64%	66%	
Huisvestingslasten plus afschrijvingen	80,6	84,3	104,6%	755,5	870,3	115,2%
Huisvestingslasten plus afschrijvingen t.o.v. Totale lasten	14,4%	14,1%		13,2%	14,0%	

