

## **Profielbeschets van de portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering van het College van Bestuur van de Universiteit van Amsterdam**

De Universiteit van Amsterdam (UvA) en de Hogeschool van Amsterdam (HvA) zijn twee instellingen voor hoger onderwijs met één gezamenlijk College van Bestuur. Elke instelling heeft een eigen Raad van Toezicht. De Raden van Toezicht vergaderen gezamenlijk.

### ***College van Bestuur***

Het College van Bestuur is verantwoordelijk voor:

- Het besturen van de Universiteit van Amsterdam en de Hogeschool van Amsterdam;
- De formulering en realisatie van de strategie en het beleid van de organisaties;
- De kwaliteit van het door de organisaties verzorgde onderwijs, onderzoek en dienstverlening, voor de bedrijfsvoering en de hieruit voortvloeiende financiële resultaten;
- Het constructief onderhouden van relaties met de medezeggenschap, de academische en hogeschoolgemeenschap, het internationale wetenschappelijke veld, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven, het stadsbestuur en de landelijke beleidsmakers.

Het College van Bestuur legt verantwoording af aan de Raden van Toezicht.

Recent is de bestuurlijke samenwerking tussen de UvA en de HvA geëvalueerd. Het uit de evaluatie voortvloeiende advies is dat voor samenwerking op gebied van onderwijs en onderzoek en van de gemeenschappelijke diensten, de personele unie op bestuurlijk niveau weinig toevoegt. Het College van Bestuur onderschrijft deze conclusie en zal gedurende het najaar na een zorgvuldig proces van consultatie van alle betrokkenen naar verwachting in december 2016 een voorgenomen besluit voorleggen aan de Raden van Toezicht van beide instellingen. Dit kan tot gevolg hebben dat verantwoordelijkheden en samenstelling van zowel de Raden van Toezicht, als het College van Bestuur in 2017 aan wijziging onderhevig zijn.

### ***Portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering UvA***

Omdat met afzonderlijke portefeuillehouders Financiën & Bedrijfsvoering voor beide instellingen wordt gewerkt, zoekt de Raad van Toezicht van de Universiteit van Amsterdam (UvA), in nauwe samenwerking met het bestuur en de medezeggenschap, een portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering van het College van Bestuur van de Universiteit.

### ***Profiel***

Er wordt gezocht naar een inspirerend en ervaren bestuurder, met bewezen financiële expertise, en een uitgesproken teamspeler. Iemand die met plezier opereert in een collegiaal bestuur en die binnen de organisatie op een transparante en gezaghebbende manier optreedt. De nieuwe portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering is in staat leiding te geven aan een zeer grote organisatie, en betreft bij besluitvorming op natuurlijke wijze alle belanghebbenden. Hij/zij geeft leiding aan het ondersteunende apparaat (in breedste zin) voor een organisatie in een onderwijs- en onderzoeksomgeving en onderhoudt een zeer nauwe relatie met de ondersteunende diensten van UvA-HvA.

De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering geeft daarnaast vorm en richting aan de bouwprogramma's van de UvA, vanuit de campusvisie die is opgenomen in het Instellingsplan, en aan de integrale aanpak van de financiële en academische kwaliteitscycli, waarin de portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering nauw samenwerkt met de andere Collegeleden. Dit vergt van de portefeuillehouder dat hij/zij in staat is complexe trajecten zo te ordenen dat die hanteerbaar zijn en er in de uitvoering sprake is van krachtige projectsturing.

### ***Kennis en ervaring***

De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering van de Universiteit van Amsterdam heeft ruime kennis van en ervaring met financieel beleid en investeringen, bij voorkeur in een non-profit/hoger onderwijs-organisatie, aangevuld met vastgoedervaring. Daarnaast is hij/zij goed onderlegd op het gebied van ICT-ontwikkelingen en van het verduurzamen van de ondersteunende processen van organisaties. Hij/zij heeft grondige kennis van en inzicht in bestuurlijke en politieke besluitvormingsprocessen op regionaal en nationaal niveau. De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering is een ervaren en integere bestuurder en beschikt over een breed netwerk. Hij/zij draagt intern en extern op integere wijze de gekozen richting van de UvA uit. Hij/zij heeft ruime ervaring met leiding geven aan complexe (verander)processen en is in staat de agenda van de instelling op dit gebied mede vorm te geven.

### ***Competenties***

#### ***Dienstbaar leider***

De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering toont democratisch leiderschap. Hij/zij stelt studenten en medewerkers, het onderwijs en het onderzoek centraal en werkt vanuit het adagium dat besturing de inhoud moet volgen. Hij/zij heeft oog voor de maatschappelijke functie van de instellingen en geeft hier op innovatieve wijze invulling aan, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid. In het overleg met de medezeggenschap wordt gestreefd naar een gezamenlijke visie. Hij/zij onderschrijft het uitgangspunt van een gedeelde verantwoordelijkheid waarin het College in overleg met decanen het kader stelt, en decanen sturing geven aan de uitvoering. Hij/zij is voldoende ongebonden om de belangen van de instelling maximaal te behartigen.

#### ***Communicatief vaardig***

De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering is open, toegankelijk en benaderbaar, en communicatief vaardig. Hij/zij weet anderen te inspireren en te overtuigen, is zichtbaar en toegankelijk voor studenten en medewerkers, draagt zorg voor een open communicatie en verstrekt volledige informatie in een transparante structuur aan de universitaire gemeenschap en aan toezichthouders. Hij/zij weet hoe te opereren in een complex veld van interne en externe stakeholders, weet de belangen van deze groepen steeds mee te nemen in de overwegingen en besluiten en zorgt voor draagvlak en enthousiasme bij deze groepen. Hij/zij staat open voor veranderingen aangedragen door de academische gemeenschap.

#### ***Financiën, bedrijfsvoering, huisvesting***

De portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering UvA van het College van Bestuur draagt de verantwoordelijkheid voor de volle breedte van bedrijfsvoeringsprocessen van de UvA en zoekt daarin nauwe afstemming met de portefeuillehouder Financiën & Bedrijfsvoering HvA. Hij/zij geeft in goede samenwerking met de overige Collegeleden vorm aan de ambities van de UvA op het gebied van financieel beleid, huisvesting en facilitaire diensten, administratie, ICT, de bibliotheek, de UvA Holding, en de positionering van de instelling in de stad Amsterdam. Hij/zij is in staat om kansen die ontstaan door de vernieuwing van de huisvesting van de UvA te identificeren en te benutten, bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid, van ICT-voorzieningen voor onderwijs en onderzoek of ten behoeve van het creëren van kleinschaligheid en verbinding binnen een grote onderwijsinstelling. Hij/zij creëert randvoorwaarden voor het uitvoeren van de gekozen richting en bewaakt de implementatie van genomen besluiten. Hij/zij vertegenwoordigt de instelling in relevante gremia zoals SURF en werkgroepen van de VSNU.

#### ***Opdracht***

De komende bestuursperiode zal zich kenmerken door

- verdere verbetering van inspraak binnen de instelling, in concreto het uitwerken van het 10 puntenplan, dat in het voorjaar van 2015 is overeengekomen met de medezeggenschap en de academische gemeenschap. Het uitwerken van nieuwe, meer decentrale, aansturingsmodellen

heeft hierbij prioriteit. Verder is in de komende periode het Instellingsplan "Grenzeloos Nieuwsgierig" leidend.

- het d.m.v. bedrijfsvoering optimaal ondersteunen van de ambities van de UvA, waarbij onder meer te denken valt aan goede inrichting van het allocatiemodel, hoge mate van efficiëntie in de benutting van ruimten en goede ICT-infrastructuur
- uitbreiding van, en uitvoering van, een breed duurzaamheidsbeleid voor een toekomstbestendige UvA
- daarnaast zal de bestuursperiode zich kenmerken door het verder ontwikkelen van de strategische koers op het gebied van samenwerking in het hoger onderwijsdomein van de Amsterdamse metropoolregio. Voor het ontwikkelen van de verdere strategie is nauwe samenwerking met de diverse interne en externe belangengroeperingen - medezeggenschap, decanen en Amsterdam Economic Board - een conditio sine qua non.

### ***Procedure***

De Raad van Toezicht volgt een open procedure voor de werving voor deze functie. Hiervoor is een Benoemingsadviescommissie samengesteld, bestaande uit vertegenwoordigers van de Raad van Toezicht, het bestuur, de decanen en de medezeggenschap. De Raad handelt bij benoeming naar letter en geest van de WNT en streeft naar een divers samengesteld College. Bij gelijke competenties wordt de voorkeur gegeven aan een vrouw, waarbij rekening gehouden wordt met de samenstelling van het College van Bestuur. Bestaande nevenfuncties worden op tijdsbeslag, toegevoegde waarde en onafhankelijkheid beoordeeld.

### **Reacties en informatie:**

Voor nadere informatie kunt u contact opnemen met [ntb]